

**HYVÄSSÄ
KUNNOSSA**

YLÖJÄRVEN
KAUPUNKISTRATEGIA
2020





Metsien ja järvien lomassa on Ylöjärvellä peräti 3 500 teollista ja 5 500 palvelualan työpaiikkaa

TULEVAISUUDEN SUUNNITTELUA.

Ylöjärven kaupunginvaltuusto on hyväksynyt kaupungille uuden tulevaisuudensuunnitelman eli strategian. Uusi kaupunkistrategia ulottuu vuoteen 2020 asti. Strategian nimi ja samalla kaupungin pitkän aikavälin tavoite on "Ylöjärvi 2020 – Hyvässä kunnossa".

Kaupunkistrategia on tärkein kaupungin toimintaa ohjaava asiakirja. Se kertoo kaupunginvaltuuston näkemyksen Ylöjärven tärkeimmistä tavoitteista tulevina vuosina.

Strategia vastaa Ylöjärvelle tärkeisiin kysymyksiin.

TOIMINTAYMPÄRISTÖN TARKASTELU

- Miten kaupunki on kehittynyt ja millaisiin asioihin pitää varautua tulevaisuudessa?

ÄRVOT

- Mitkä periaatteet ohjaavat kaupungin toimintaa?

PERUSTEHTÄVÄ

- Minkä vuoksi kaupunki on olemassa?

VISIO

- Millainen kaupungin halutaan olevan vuonna 2020?

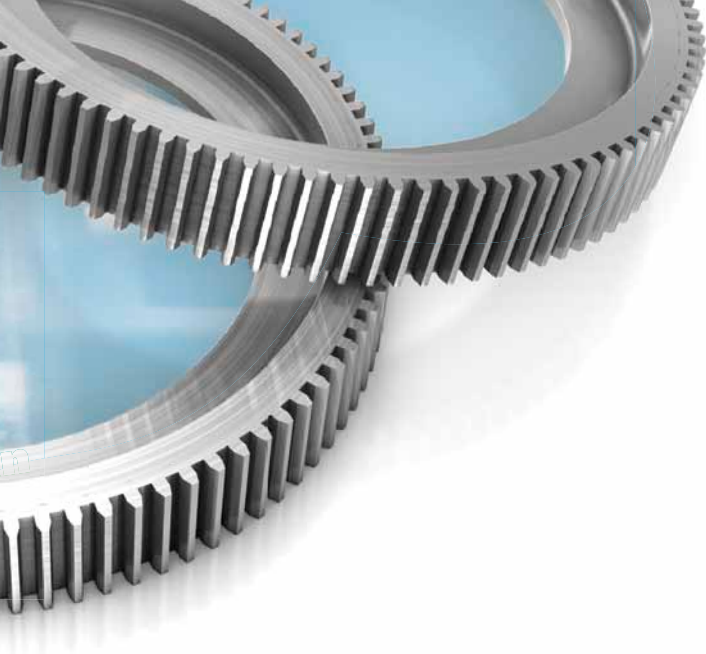
STRATEGISET TAVOITTEET

- Mitkä ovat kaupungin tärkeimmät tavoitteet tulevina vuosina?

ARVIOINTIMITTARIT JA TAVOITETASOT

- Miten tavoitteiden toteutumista seurataan, missä asioissa pitää onnistua ja miten hyvin?

2020



MUUTOSTEN KESKELLÄ.

Tulevaisuuden valintojen perustaksi on tiedettävä sekä menneisyydestä että tulevaisuuden mahdollisista kehityssuunnista.

Strategiatyön pohjaksi laadittiin kaupungin toimintaympäristön analyysi. Siinä Ylöjärven menneisyyttä, nykytilaa ja tulevaisuutta tarkasteltiin kaupungin kannalta tärkeitä näkökulmista. Haastavia muutoksia on useita.

TULEVAISUUDEN HAASTEITA

- **Ylöjärvi kasvaa voimakkaasti osana Tampereen kaupunkiseutua.**

Kaupungin asukasluvun ennakoidaan kasvavan lähes 6 000:lla vuoteen 2020 mennessä.

- **Kaupungin väestörakenne muuttuu ja palvelutarpeet kasvavat.**

Nuorimpien ja toisaalta kaikkein vanhimpien kaupunkilaisten suhteellinen osuus kasvaa huomattavasti työikäisen väestön osuutta nopeammin ja kaupungin väestöllinen huoltosuhde heikkenee.

- **Kaupungin taloudellinen asema kiristyy.**

Kaupungin palveluiden rahoituspohja heikkenee huoltosuhteen kehityksen ja taloustaantumien mahdollisten pysyväisvaikutusten seurauksena.

- **Kaupungin henkilöstö ikääntyy nopeasti ja rekrytointihaasteet kasvavat.**

Lähes puolet kaupungin henkilöstöstä saavuttaa laskennallisen eläkeiän vuoteen 2020 mennessä.

- **Paineet kaupungin palvelutoiminnan ja sen johtamisen uudistamiseksi kasvavat.**

Demokratiaa ja kaupungin toiminnan tuottavuutta vahvistetaan kehittämällä kaupungin päätöksentekoa ja palveluja sekä kuntalaisten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia.

VAHVA PERUSTA.

Ylöjärven strateginen perusta muodostuu kaupungin **ARVOISTA, PERUSTEHTÄVÄSTÄ** sekä **VISIOSTA** vuodelle 2020.

Strateginen perusta on kaupungin tulevaisuuden suunnittelun peruskivi, jonka varaan kaikki muu rakentuu.

ARVOT

Arvot ovat yhteisiä pelisääntöjä, jotka ohjaavat kaikkea kaupungin ja sen työntekijöiden toimintaa. Ylöjärven kaupunki perustaa päätöksensä ja toimintansa näihin arvoihin:

• Hyvä palvelu

Ylöjärven kaupunki on asiakkaan näkökulmaa painottava palveluyhteisö. Kaupunki uudistaa ja kehittää toimintaansa asukkaiden hyväksi.

• Avoimuus

Ylöjärven kaupunki toimii julkisesti ja avoimesti lain sekä hyvän hallinnon edellyttämällä tavalla. Kaupunki tiedottaa, kuuntelee ja mahdollistaa osallistumisen.

• Rohkeus

Ylöjärven kaupunki uskaltaa uudistua ja kehittää olemassa olevia toimintatapojaan.

• Oikeudenmukaisuus

Ylöjärven kaupunki palvelee ja kohtelee asukkaitaan tasapuolisesti.

• Yhteisöllisyys

Ylöjärven kaupunki edistää asukkaidensa keskinäistä vuorovaikutusta, välittämistä ja yhteistoimintaa sekä toivottaa tervetulleiksi kaupunkiyhteisön uudet asukkaat ja ajatukset kaupungin kehittämiseksi.

• Taloudellisuus

Ylöjärven kaupunki ennakoii ja suhteuttaa toimintansa vaikutuksia aktiivisesti taloudellisiin voimavaroihinsa. Kaupunki parantaa toimintansa tuottavuutta palvelutehtävänsä turvaamiseksi.





Emil Bobyrev



Terveydestä puhutaan kioskilla, koska

PERUSTEHTÄVÄ

Kaupungin perustehtävä kuvaa sitä perimmäistä tehtävää, jonka vuoksi Ylöjärven kaupunki on olemassa.

Ylöjärven kaupungin perustehtävä on edistää ylöjärveläisten hyvinvointia sekä kestävästä kehitystä alueellaan.

VISIO

Visio kertoo tiivistetysti sen, millainen Ylöjärven kaupungin tahdotaan olevan vuonna 2020. Visio kiteyttää kaupunki-strategian ytimen.

Ylöjärven kaupunki vuonna 2020:

Hyvässä kunnossa

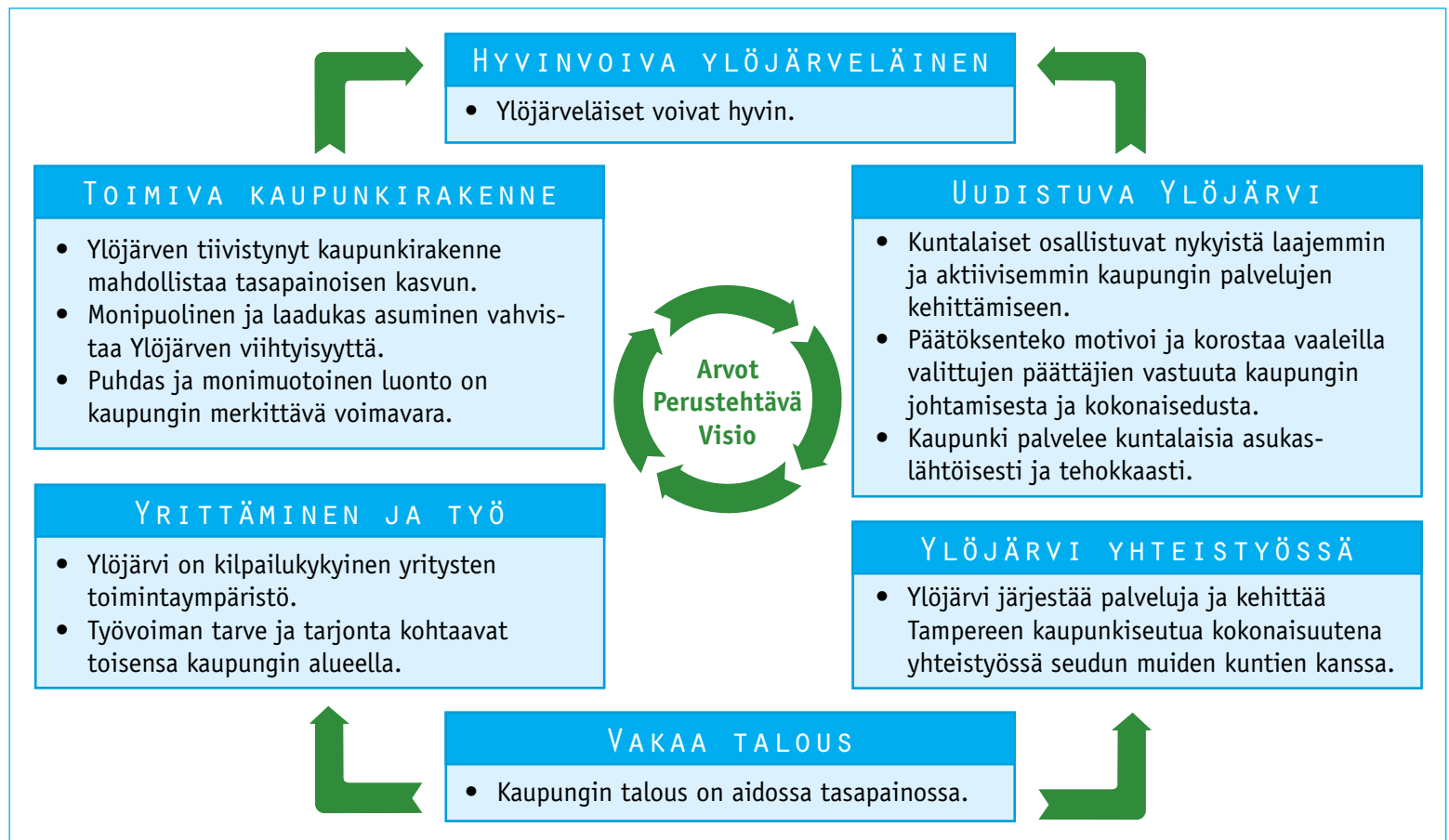
Visioon sisältyy monta asiaa. Haluamme, että jokainen niistä on hyvässä kunnossa:

- kuntalaiset ja kaupungin henkilöstö
- kaupungin palvelut
- kuntatalous
- asuin- ja toimintaympäristö
- yrittämisen ja työn tekemisen edellytykset
- yhteistyöverkosto Tampereen kaupunkiseudulla

TAVOITTEET TOTEUTTAVAT VISION.

Ylöjärvi hyvässä kunnossa -visiosta on johdettu 11 strategista, Ylöjärvelle kaikkein tärkeintä tavoitetta. Nämä tavoitteet on ryhmitelty kuudeksi näkökulmaksi eli painopistealueeksi.

Näkökulmat etenevät loogisessa järjestyksessä. Vakaa talous muodostaa kaupungin toimintakyvyn perustan ja strategian ensimmäisen näkökulman. Kaupungin toiminnan perimmäisenä tavoitteena on ylöjärveläisten hyvinvointi ja se muodostaa kaupunkistrategian kuudennen ja viimeisen näkökulman.





Ensimmäinen ylöjärveläinen oli harjumasmalo, joka on myös nimikkokukkamme.

SEURANTA VARMISTAA SUUNNAN.

Strategia on tehty toteutettavaksi.
Tärkeintä ei ole itse asiakirja vaan se,
mitä sen pohjalta tehdään.

Jokaisella tavoitteella on omat arviointi-
mittarit ja vuosittain asetettavat tavoit-
tetasot. Tämä varmistaa sen, että strate-
giassa ilmaistu tahto muuttuu arkiseksi
työksi.

Kaupunginhallitus ja -valtuusto arvioivat
säännöllisesti tavoitteiden toteutumista
ja sitä, kulkeeko Ylöjärvi kohti visiotaan,
hyvää kuntoa. Tarvittaessa suuntaa tarkis-
tetaan ja strategiaa päivitetään.

**HYVÄSSÄ
KUNNOSSA**

YLÖJÄRVEN KAUPUNKISTRATEGIA 2020

Kaupunkistrategia on suunnitelma Ylöjärven tulevaisuudesta ja tärkein kaupungin toimintaa ohjaava asiakirja.

Kaupunkistrategia 2020 hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 9.12.2010. Se on kokonaisuudessaan osoitteessa www.ylojarvi.fi/kaupunkistrategia.



YLÖJÄRVI

Ylöjärven kaupunki
Kuruntie 14, PL 22
33471 Ylöjärvi
puhelin 03 565 30 000
faksi 03 565 30 001
kirjaamo@ylojarvi.fi
www.ylojarvi.fi