



YLÖJÄRVEN KAUPUNGIN ELINKEINOPOLITIIKAN TOIMINTAPERIAATTEET

Elinkeino -ohjelma 2010-2015



Onnistumisen edellytykset

Kädessäsi on Ylöjärven kaupungin elinkeino-ohjelma vuosille 2010–2015. Tässä elinkeino-ohjelmassa linjataan ne toimintaperiaatteet, joiden avulla Ylöjärven kaupunki harjoittaa menestyksekkästä elinkeinopolitiikkaa nyt ja tulevaisuudessa.

Elinkeinoelämän edellytysten ja kilpailukyvn turvaaminen on Ylöjärven kaupunkistrategiassa koko strategian läpikäyvä menestystekijä. Kasvava puutarhakaupunki luo erinomaiset puitteet kehittyvälle yritystoiminnalle niin houkutellessaan ammattitaitoista työvoimaa asuinkuntana, kuin erinomaisen logistisen sijaintinsakin puolesta. Kaupungin päätöksenteossa on aina nähty tärkeäksi yritysmuutosmyönteisyys sekä se, että yritystoiminnalle on tarjolla laadukkaita yritystontteja ja tätä kautta sijoittumisen ja kasvun paikkoja.

Ylöjärven kaupunki on kasvanut väestöltään voimakkaasti viime vuosien aikana yli 30 000 asukkaan kaupungiksi. Uusien yritysten määrän kasvu on ollut huomattavaa 2000-luvulla ja samaan aikaan palvelutarjonta on monipuolistunut ja kehittynyt merkittävästi.

Kuntaliitosten myötä kaupungin pinta-ala on kasvanut huomattavasti. Tämä luo osaltaan kehittämishaasteita tulevaisuuteen. Kehittyvän elinkeinoelämän, monipuolisen elinkeinorakenteen ja yrittäjämuyntöisen ilmapiirin avulla voidaan vaikuttaa merkittävästi kaupungin menestykseen. Yritystoiminta tuo mukanaan uusia työpaikkoja, monipuolistaa palvelutarjontaa ja synnyttää positiivista vireyttä kaupunkiin. Menestyvä, kehittyvä kaupunki tarvitsee näitä elementtejä vastatakseen tulevaisuuden haasteisiin ja rakentaessaan menestyvää tulevaisuutta.



Pentti Sivunen
kaupunginjohtaja
Ylöjärven kaupunki



Timo Isolähteenmäki
toimitusjohtaja
Ylöjärven Yrityspalvelu Oy



1. Kaupungin elinkeinopolitiikan lähtökohdat

- 1 Kaupungin Visio
- 2 Kaupungin tehtävä elinkeinojen edistäjänä

2. Nykytilan kuvaus

- 1 Väestö
- 2 Koulutustaso
- 3 Työpaikat ja työllisyys
- 4 Elinkeinorakenne
- 5 Infrastruktuuri
 - 1 Liikenneyhteydet, kuljetukset
 - 2 Tontti- ja toimitilatarjonnan periaatteet
 - 3 Yritysalueet ja tonttitarjonta

3. Elinkeinopolitiikan toteuttaminen

- 1 Yhteistyö ja verkostoituminen
 - 4 Kunta- ja seutukuntayhteistyö
 - 5 Yhteydet maakunta- ja valtionhallintoon
 - 6 Kansainvälinen yhteistyö
 - 7 Yhteydet yrittäjiin ja yrittäjäjärjestöihin
 - 8 Sidosryhmäyhteistyö
 - 9 Tiedotus
- 2 Elinkeinoelämän kehittäminen
 - 1 Yrittäjyyskasvatus ja koulutustarjonta
 - 2 Yritysilmapisto
 - 3 Hanketyö, projektit ja yrittäjyyden edistäminen
 - 4 Toimitilapolitiikka
 - 5 Kuntamarkkinointi
 - 6 Koulutus ja työvoiman saatavuus
 - 7 Paikalliset hankinnat
- 3 Elinkeinotuet
 - 1 Yrityslainojen takaukset
 - 2 Avustukset
 - 3 Yritysten kehittämishankkeiden rahoitus
 - 4 Palkitsemiset ja huomioimiset
- 4 Elinkeinopolitiikan resurssit
 - 1 Yritysneuvonta
 - 2 Hanketyöhön osallistuminen
 - 3 Budjetointi
 - 4 Elinkeinoasioiden päätöksenteko
 - 5 Elinkeino-ohjelman ylläpito ja tiedotus

4. Elinkeinopolitiikan tavoitteet 2010–2015



1. Kaupungin elinkeinopolitiikan lähtökohdat

1.1 Kaupungin visio

Ylöjärvi – palveleva, hyvinvoiva puutarhakaupunki

Ylöjärven kaupungin toimintaa ohjaa kaupunkistrategia, joka uudistettiin vuonna 2005 ja hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 10.11.2005. Yhtenä ns. kriittisestä menestystekijästä vuosille 2006–2015 on nostettu elinkeinoelämän edellytysten ja kilpailukyyn turvaaminen. Elinkeinojen ja yrittäjyyden päämäärä on kuvattu seuraavasti:

”Elinkeinoelämän edellytysten ja kilpailukyyn turvaaminen on Ylöjärven kaupunkistrategiassa koko strategian läpikäyvä menestystekijä.”

Päämäärän saavuttamiseksi on valittu tarkemmat johtamiskohteet, joihin panostetaan. Näitä ovat: laadukkaiden yritystonttien riittävyys, kaupallisten palveluiden kehittäminen ja seudullisen elinkeinostrategian toteutuminen. Ylöjärven kaupunki on lisäksi hyväksynyt maapoliittisen ohjelman 15.6.2006, jossa linjataan maapoliittikka seuraavasti:

”Kaupunki turvaa elinkeinoelämän hyvät toimintaedellytykset ja kilpailukyyn. Kehittymiselle ja kasvulle luodaan perustan aktiivinen maa- ja kaavoituspolitiikka.”

Ylöjärven kaupungin edellinen elinkeinopolitiittinen ohjelma koski vuosia 2007–2015. Elinkeino-ohjelman päivityksen tarve on muodostunut kaupungin voimakkaan kasvun sekä toimintaympäristössä tapah-

tuneiden muutosten johdosta. Lisäksi elinkeino-ohjelman säännönmukaisen päivityksen tarve on tuotu esiin etenkin yrittäjäjärjestön toimesta. Vuosille 2007–2015 laaditun elinkeino-ohjelman kehittämisen painopisteitä olivat: Yritysten määrän ja työpaikkojen lisääminen, PK-teollisuuden kehittäminen, laadukkaiden yritystonttien riittävyys, kaupallisten palveluiden kehittäminen, työvoiman saatavuuden turvaaminen, maaseutuelinkeinojen kehittäminen sekä seudullisen elinkeinostrategian toteuttaminen. Uuden ohjelman valmistelusta on vastannut Ylöjärven Yrityspalvelu Oy.

1.2 Kaupungin tehtävä elinkeinojen edistäjänä

Ylöjärven kaupungin strategiassa elinkeinoelämän edellytysten ja kilpailukyyn turvaaminen on koko strategian läpikäyvä menestystekijä. Keskeisenä tavoitteena on luoda monipuoliset toimintaedellytykset yritystoiminnalle kaupungissa.

Tavoitteeseen pyritään korostamalla:

- yrittäjyyden edistämistä
- yritysilmapiirin pitämistä avoimena ja luottamuksellisena
- aktiivista maapoliittikkaa
- elinkeinoelämän tarpeiden tunnistamista
- myötäelämistä yritysten menestyksessä ja vaikeuksissa
- yritysten palvelujen käyttämistä
- kuntalaisille hyvien peruspalveluiden ja harrastemahdollisuuksien järjestämistä
- yhteistyötä yrittäjien kanssa
- yrittäjyyskasvatuksen tärkeyttä.

2. Nykytilan kuvaus

2.1 Väestö

Ylöjärven väestönkasvu on ollut valtakunnallisesti tarkasteltuna vahvaa. Kaupunki on profiloitunut 2000-luvulla kasvukaupungiksi, jossa väestön kasvu on ollut erittäin voimakasta. Vuoden 2007 alussa toteutui kuntaliitos Viljakkalan kunnan kanssa ja vuoden 2009 alussa kuntaliitos Kurun kunnan kanssa. Kuntaliitokset huomioiden Ylöjärven kaupungin väkiluku vuodenvaihteessa 31.12.2008 oli 29 762 asukasta. Keväällä 2009 kaupunki ylitti 30 000 asukkaan rajapyykin ja tämän hetkisen kokonsa perusteella Ylöjärvi on Pirkanmaan maakunnan kolmanneksi suurin kaupunki.

Vuosi	Väkiluku	Väestönlisäys
v. 2001	21 267	+301 henk.
v. 2002	21 698	+431 henk.
v.2003	22 334	+636 henk.
v. 2004	23 035	+701 henk.
v. 2005	23 516	+481 henk.
v. 2006	25 682	+2166 henk.
v. 2007	26 384	+702 henk.
v. 2008	29 762	+3378 henk.
v. 2009*	30 300	+538 henk.

Lähde: Tilastokeskus

*ennakkotieto

Kaupungin ikärakenne on nuori. Lapsia ja kouluikäisiä väestöstä on noin neljännes. Ylöjärvi on ollut 2000-luvulla erityisesti nuorten lapsiperheiden suosiossa asuinpaikkaa valittaessa. Kaupungin väkiluku onkin kasvanut voimakkaasti



niin nettomuuttovoiton kuin syntyvyyden johdosta. Kaupunki on ollut selvästi nettomuuttovoittoinen koko 2000-luvun. Yksityiskohtana voidaan mainita, että Ylöjärven kaupungin suurimman ikäluokan muodostavat vuoden 2009 lopussa 3-vuotiaat.

Ikäryhmä	Prosenttia
0-14 v	22 %
15-64 v	65 %
65 v - 1	3 %

Lähde: Tilastokeskus 31.12.2008

2.2 Koulutustaso

Tilastokeskuksen koulutustasomittaimen mukaan Ylöjärven väestö on selvästi koulutetumpaa kuin koko maassa tai Pirkanmaan maakunnassa keskimäärin. Pirkanmaalla on viisi kuntaa, joissa koulutustaso on korkeampi kuin Ylöjärvellä. Perusasteen jälkeisen tutkinnon on suorittanut 68,7 % Ylöjärven yli 15 vuotta täyttäneistä asukkaista.

Perusasteen jälkeisiä tutkintoja suorittanut väestö v 2007.

Kunta	Suorittaneita %
Pirkkala	72,1
Tampere	71,1
Lempäälä	69,8
Kangasala	68,8
Ylöjärvi	68,7
Vesilahti	65,0
Nokia	64,8
Orivesi	58,8
Pirkanmaa	66,7
Koko maa	64,8

Lähde: Tilastokeskus

Vetovoimainen kaupunki on houkuttanut koulutettua ammattitaitoista väestöä asumaan Ylöjärvelle. Tämä osaltaan edesauttaa yritysten sijoittumis päätöksiä kaupunkiin, koska osaavaa työvoimaa on saatavissa.

2.3 Työpaikat ja työllisyys

Työpaikkojen määrä kasvoi Ylöjärvellä vuosina 2000–2006 yhteensä 5,2 %. Koko maassa työpaikkojen lukumäärä kasvoi tarkastelujaksolla 3,6 %. Nettomääräisesti vuoden 2006 lukujen mukaan Ylöjärvellä oli kuntaliitokset huomioituna yhteensä 8267 työpaikkaa.

Uusia yrityksiä Ylöjärven kaupunkiin on perustettu aktiivisesti 2000-luvulla. Uusia yrityksiä on perustettu keskimäärin reilusti yli 100 kpl vuodessa. Suurin osa perustetuista yrityksistä on Ylöjärvellä, kuten koko maassa palvelualan yrityksiä. Tilastoidulla jaksolla v. 2005–2008 Ylöjärven yritysten määrä on kasvanut 15,7 %. Koko Pirkanmaalla yritysten lukumäärä on kasvanut vertailujaksolla 11,4 %, Ylöjärvellä yritysten lukumäärän kasvuvauhti on ollut neljänneksi nopeinta koko maakunnassa. Lukumäärältään yrityksiä Ylöjärvellä oli loppuvuoden 2008 mukaan 1786 kappaletta, joka on Tampereen jälkeen toiseksi eniten koko maakunnassa. Yritysten määrän vahva kehitys kertoo aktiivisesta ja toimeliaasta ympäristöstä, joka osaltaan ruokkii paikallistalouden kehitystä. Ylöjärvellä aloittavien yritysten perustamisneuvontaa hoitaa EnsiMetrin palvelupiste, joka toimii Ylöjärven Yrityspalvelu Oy:n tiloissa. EnsiMetrin palvelupisteen avulla pyritään turvaamaan alkavien yrittäjien perustiedot yritystoiminnan käynnistyessä laadukkaana ja osaavan perustamisneuvonnan kautta. Tavoitteena on, että perustettaville yrityksille muodostuisi mahdollisimman pitkä elinkaari.



Kunta	Yritysten määrä v. 2008
Tampere	12 630
Ylöjärvi	1 786
Sastamala	1 729
Kangasala	1 681
Nokia	1 570
Lempäälä	1 209

Lähde: Tilastokeskus

Työpaikkaomavaraisuusaste kertoo sen, kuinka paljon työpaikkoja kunnan alueelta löytyy suhteessa kunnassa asuvaan työikäiseen väestöön. Vuoden 2006 tilastoinnin mukaan Ylö-

järven kaupungin työpaikkaomavaraisuus oli 70 %:n luokkaa. Luvussa on huomioitu toteutuneet kuntaliitokset Kurun ja Viljakkalan kunnan kanssa. 2000-luvulla tapahtuneen voimakkaan väestökehityksen johdosta työpaikkaomavaraisuuden nostaminen on ollut Ylöjärvellä haastavaa.

Työllisyystilanteen kehittymiseen Ylöjärvellä vaikuttaa hyvin vahvasti vientiteollisuuden näkymät. Työttömyys oli vahvasti laskussa Ylöjärvellä tultaessa vuoteen 2008 ollen keskimäärin hieman alle 6 %. Aikaisemmin työttömyys kävi alhaisimmillaan 5 %:n tuntumassa. Globaali talouskriisi on kuitenkin heijastunut myös Ylöjärven työttömyyslukuihin ja vuoden 2009 aikana työttömyys on noussut n 10 % tuntumaan.

2.4 Elinkeinorakenne

Elinkeinorakenne on Ylöjärvellä teollisuus- ja jalostuspainotteinen. Vuoden 2006 tilastotietojen mukaan jalostuksen osuus kaikista työpaikoista oli 37,2 %, yksityisissä palveluissa 25,0 % sekä julkisissa palveluissa 34,1 %. Alkutuotannon osuus työpaikoista oli 3,7 %. Taulukon lukuihin on laskettu mukaan Kurun ja Viljakkalan kunnat.

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Alkutuotanto	404	373	354	332	325	291	304
maa- ja metsätalous, kaivostoiminta ja louhinta							
Jalostus	3140	3115	3346	3158	3387	3350	3079
teollisuus, sähkö-, kaasuja vesihuolto, rakentaminen							
Palvelut	4297	4448	4524	4644	4811	4817	4884
Kauppa, majoitus- ja ravintolatoiminta, kuljetus, varastointi ja tietoliikenne, rahoitus-, vakuutus-, vuokraus- ja liike-elämän palvelut, yhteiskunnalliset ja henkilökohtaiset palvelut							
Yhteensä	7841	7936	8224	8134	8523	8458	8267

Työpaikat toimialoittain v 2000–2006

Lähde: Tilastokeskus

2.4 Infrastrukturi

2.5.1 Liikenneyhteydet, kuljetukset

Ylöjärven logistinen sijainti on erinomainen. Kaupunki sijaitsee erittäin hyvien liikenneyhteyksien äärellä Tampereen kaupunkiseudulla. Kaupungin läpi kulkevat Valtatie 3, Vaasantie, Läntinen kehätie sekä Uusi-Kuruntie (kantatie 65). Pohjanmaan rautatie kulkee Ylöjärven halki. Lentoaseman palvelut ovat lähellä noin 15 minuutin ajomatkan päässä. Erinomaisen logistisen sijaintinsa johdosta Ylöjärvi on houkutteleva sijoittumispaikka yrityksille.

Tiestön kunnan ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi tehdään vahvaa edunvalvontatyötä. Tulevaisuuden tavoitteena on, että joukkoliikenne

ratkaisut kaupungin alueella kehittyisivät niin, että kaupunkiin kehittyneet uudet ja kasvavat kaupalliset palvelut olisi saavutettavissa koko kaupungin alueelta joukkoliikennevälinein. Samalla turvataan työpaikkaliikenteen sujuvuus koko kaupungin alueella.

Etäisyydet Ylöjärven keskustasta: Helsinkiin 189 kilometriä, Hämeenlinnaan 88 kilometriä, Jyväskylään 162 kilometriä, Lahteen 139 kilometriä, Tampereelle 11 kilometriä ja Turkuun 164 kilometriä.

2.5.2. Tontti- ja toimitilarjonnan periaatteet

Kaupungin tavoitteena on pitää tarjolla riittävästi ja kilpailukykyiseen hintaan sijainniltaan ja laadultaan korkeatasoista yrityksille sopivaa tonttivarantoa. Varautuminen tulevaisuuden kasvun tarpeisiin on

kuvaus yritystontin myyntiprosessista

Alustavat neuvottelut ja tutustuminen tonttitarjontaan Ylöjärven Yrityspalvelu Oy:n toimitusjohtajan kanssa.

Ostoanomuksen jättö kaupunginhallituksen käsittelyä varten.

Varaussopimuksen allekirjoitus, minkä yhteydessä maksetaan 10 % tontin hinnasta.

Varaussopimus voimassa vuoden päätöksestä, jonka aikana rakentaminen tulee aloittaa ja rakennuslupa hakea.

Kauppakirjan allekirjoitus rakennusluvan hakemisen ja myöntämisen jälkeen.

nähty tärkeäksi ja työtä tonttivarannon eteen tehdään suunnitelmallisesti. Kunnallistekniikka rakennetaan tarkoituksenmukaisesti siten, että yritystontit voidaan ottaa käyttöön.

Toimitila-asioissa yrityksiä autetaan niin yrityksen hakiessa toimitiloja kuin yrityksen vuokratessa vapaaksi jääneitä toimitilojaan. Vapaista toimitiloista ylläpidetään toimitilarekisteriä, jonka ylläpidosta vastaa Ylöjärven Yrityspalvelu Oy.

Kunnan omistamien yritystonttien myynti valmistellaan Ylöjärven Yrityspalvelu Oy:ssä yhteistyössä kaupunginjohtajan sekä ympäristöpalvelualueen kanssa. Tonttien myynnistä päättää pääsääntöisesti kaupunginhallitus, mutta joissakin tapauksissa kaupunginvaltuusto.

Yritystonttien hinnat vahvistetaan valtuustossa. Kaupunginvaltuustossa pyritään hinnoittelemaan kaikki myytävät liike- ja teollisuustontit, jotta varsinaiset myyntipäätökset voidaan tehdä kaupunginhallituksessa sovitujen sääntöjen puitteissa.

Sijoittumisneuvonnalla yrityksiä pyritään ohjaamaan alueille ja tonteille, jotka parhaiten soveltuvat yrityksen toimialaan ja yritysalueen profiiliin.



Ylöjärven Yrityspalvelu Oy valmistelelee yritystonttien myynnin alustavista neuvotteluista varaussopimuksen ja kauppakirjan laatimiseen saakka, kuitenkin siten, että varaussopimukset ja kauppakirjat allekirjoitetaan kaupungin virkamiesedustajien toimesta.

2.5.3 Yritysalueet ja tonttitarjonta

Kaupungissa on useita yritystoimintaa varten kaavoitettuja alueita. Merkittävimmät alueet ovat Soppeen teollisuusalue, Teivon yritysalue sekä Elovainion yritysalue. Uusina merkittävänä yritysalueina ovat aukeamassa Kolmenkulman yritysalue Helsingin moottoritien varressa sekä Uuden-Kuruntien varressa sijaitseva Siltatien yritysalue, joka kytkeytyy tiiviisti Elovainion yritysalueeseen. Lisäksi kasvu-kaupungista löytyy Parman teollisuusalue, joka on profiloitu raskaan teollisuuden sijoittumispaikaksi sekä Kurun kaupunginosassa sijaitseva Tammikankaan teollisuusalue.

2000-luvun aikana Ylöjärven kaupunki on tehnyt yli 100 myyntipäätöstä teollisuus- ja liiketonteista. Tarkempaa ajankohtaista tietoa yritysalueista ja tonttitarjonnasta saa Ylöjärven Yrityspalvelu Oy:n kautta.



3. Elinkeinopolitiikan toteuttaminen

3.1 Yhteistyö ja verkostoituminen

3.1.1 Kunta- ja seutukuntayhteistyö

Ylöjärven kaupunki toimii elinkeinopolitiikan yhteistyössä Tampereen seudun elinkeinostrategian mukaisesti. Tiivistä yhteistyötä tehdään Tampereen seudun elinkeinoyhtiö Tredea Oy:n kanssa, lisäksi seudullista yhteistyötä tehdään Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän kanssa. Käytännössä yhteistyö tarkoittaa keskustelua ja kumppanuutta erilaisissa strategisissa asioissa sekä hanketoimintaan liittyvissä kysymyksissä. Ylöjärven kaupunki on mukana aluekeskus- ja osaamiskeskusohjelmassa osarahoittajana ja yhteistyökumppanina.

3.1.2 Yhteydet maakunta- ja valtionhallintoon

Yhteydenpitoa hoidetaan luottamushenkilöiden, virkamiesten ja Ylöjärven Yrityspalvelu Oy:n toimesta.

3.1.3 Kansainvälinen yhteistyö

Ylöjärven kaupungin elinkeinopuolen kansainvälinen yhteistyö toteutetaan yhteistyössä Tampereen seudun elinkeinoyhtiö Tredean kanssa sekä Tampere Business Region sijoituspalvelun kautta lisäksi Tampereen kaupunkiseudun Brysselin toimisto hoitaa Tampereen seudun kaupunkien kansainvälisiä suhteita.

Kansainvälisten yhteyksien luominen on Ylöjärvellä tärkeää, koska

kaupungissa toimii lukuisia vientiyrityksiä.

Kaupungilla on aktiiviset yhteydet ystävyyskuntiinsa, joita ovat Arvika (Ruotsi), Kongsvinger (Norja), Skive (Tanska), Saku (Viro), Vishni Volotshok (Venäjä) sekä Balatonföldvár (Unkari).

3.1.4 Yhteydet yrittäjiin ja yrittäjäjärjestöihin

Kaupunki pitää kiinteää ja säännöllistä yhteyttä yrittäjiin sekä kaupungissa toimiviin yrittäjäjärjestöihin ja elinkeinoelämän toimijoihin. Yhteyksistä vastaavat pääasiassa kaupunginjohtaja, luottamushenkilöt sekä Ylöjärven Yrityspalvelu Oy. Myös elinkeino-ohjelman laatimisessa yrittäjät ja yrittäjäjärjestöt ovat tiiviisti mukana. Tavoitteena on, että vuosittain järjestettäisiin kaupunki ja yrittäjät kohtaavat foorumi, jossa yrittäjäjärjestöjen kaupunginjohtajan välillä käytäisiin vuoropuhelua ajankohtaisista asioista.

3.1.5 Sidosryhmäyhteistyö

Kaupunki pitää säännöllistä yhteyttä elinkeinoelämän kannalta olennaisiin sidosryhmiin kuten kauppakamariin, ELY-keskukseen, Finnveraan sekä koulutuslaitoksiin. Kaupunki on mukana Pirkanmaan yrityskummit ry:n toiminnassa sekä Ylöjärven Yrityspalvelu Oy:n välityksellä Tampereen kauppakamarissa.

3.1.6 Tiedotus

Kaupungin elinkeinopoliittisesta tiedottamisesta vastaa pääsääntöisesti Ylöjärven Yrityspalvelu Oy. Tässä työssä käytetään aktiivisesti muun muassa paikallislehteä Ylöjärven Uutisia. Tiedotus hoidetaan paitsi sanomalehtien myös sähköisten viestimien ja internetin avulla sekä suorapostituksina. Tiedotus- ja markkinointivälineisiin kuuluvat mm. Ylöjärvi-Info, jokavuotinen matkailuesite sekä sisäisesti säännölliset tilaisuudet kaupungin hallinnon sisällä.

3.2 Elinkeinoelämän kehittäminen

3.2.1 Yrittäjyyskasvatus ja koulutustarjonta

Ylöjärven kaupungin koululaitos toteuttaa omassa opetussuunnitelmassaan yrittäjyysopintoja. Ylöjärven Yrityspalvelu Oy toimii aktiivisesti koulujen kanssa opintojen suunnittelussa ja toteuttamisessa. Ylöjärven lukiossa on toiminut jo yli 20 vuoden ajan erityinen painotus yrittäjyysopintoihin ja lukion Y-linja. Ylöjärven lukion Y-linja on maamme ensimmäisiä yrittäjyysopintoja painottavia lukiolinjoja ja se

on saavuttanut erinomaisia tuloksia työssään. Kaupunki edistää aktiivisesti oppilaitosten ja yritysten välistä yhteistyötä. Ylöjärven Yrityspalvelu Oy järjestää yrittäjäkursseja yrittäjyydestä kiinnostuneille sekä käy kertomassa yrittäjyydestä ja yrittämiseksi ryhtymisen mahdollisuuksista erilaisissa tilaisuuksissa.

Koulutuspalveluiden osalta Ylöjärven kaupunkiin on syntymässä merkittävä toisen asteen koulutuskeskus, joka tarjoaa paikallisen elinkeinoelämän tarpeista lähtevää ammatillista koulutusta joustavasti. Hankkeen kokonaisarvo on 20 miljoonaa euroa. Päälle tulevat merkittävät kone- ja laiteinvestoinnit. Oppilaitos tuo mukanaan kasvukaupunkiin 80 opetusalan työpaikkaa sekä opiskelupaikan 400 lukiolaiselle sekä 400 ammattikoululaiselle. Lisäksi oppilaitos tarjoaa merkittävän määrän aikuiskoulutuspaikkoja.

Oppilaitoksen koulutustarjonta on paikallisen elinkeinoelämän tarpeista lähtevää ja ensi vaiheessa se tulee tarjoamaan kaupallisen-, metalli- ja terveydenhuoltoalan koulutusta. Toisen asteen oppilaitoksen yhteyteen on tulossa myös yritysautomo, joka osaltaan tukee vahvaa panostusta yrittäjyyskasvatukseen Ylöjärvellä.

Lisäksi Ylöjärvellä Kurun kaupunginosassa toimii Tampereen ammattiotiston alainen liikenne- ja metsäpuolen koulutusalan yksikkö, jonka palveluksessa työskentelee noin 50 henkilöä ja opiskelee yhteensä lähes 300 nuorisosaasteen ja aikuiskoulutuspuolen opiskelijaa.

Ylöjärven kaupungilla ja Ylöjärven Yrityspalvelu Oy:llä on lisäksi hyvät yhteydet Tampereen seudulla toimiviin yliopistoihin, korkeakouluihin sekä muihin oppilaitoksiin. Yhteistyötä tehdään tiiviisti muun muassa osaamiskeskusohjelman kautta.

3.2.2 Yritysilmapisto

Ylöjärven kaupunki korostaa yritysilmapiirin pitämistä avoimena ja luottamuksellisena. Yritysilmapistoa tarkkaillaan tutkimustuloksista, joita esimerkiksi yrittäjäjärjestöt tuottavat. Yritysilmapistoon pyritään vaikuttamaan positiivisesti korostamalla päätöksenteon avoimuutta, aktiivista reagoitua yritysten tarpeisiin, yrittäjien tasapuolista kohtelua sekä avointa yhteistyötä yrittäjien kanssa.

3.2.3 Hanketyö, projektit, yrittäjyyden edistäminen

Kaupunki toteuttaa valikoidusti omia elinkeinopoliittisia hankkeita ja elinkeinoelämän projekteja. Esimerkkeinä kaupungin toteuttamista elinkeinopoliittisista hankkeista voidaan mainita mm. Elovainio-pro-

jehti sekä Akun tehdas-projekti. Kaupunki toimii hanketoiminnassa aktiivisessa yhteistyössä Tampereen kaupunkiseudun kanssa.

Yrittäjyyttä edistetään markkinoimalla aktiivisesti yrittäjyyttä, antamalla ja markkinoimalla uusyritysneuvontaa sekä vaikuttamalla positiivisesti kaupungin yritysilmastoon. Elinkeinojen kehittämisestä ja yrittäjyyden edistämisestä vastaa Ylöjärven Yrityspalvelu Oy.

mistä. Yrityshautomossa hyödynnetään paikallisen elinkeinoelämän osaamista linkittämällä yrityshautomon toiminta paikallisen elinkeinoelämän tarpeita palvelevaksi.

Yrittäjyyden edistämiseksi ja yrittämisen mahdollisuuksien konkretisoimiseksi Ylöjärvelle on muodostumassa alla kuvatun kaltainen kokonaisuus, jossa niin lukion Y-linja, Ensimetri kuin Yrityshautomokin ovat tukemassa toisiaan ja tarjoamassa mahdollisuuksia yrittämisen polulle lähteille.



Lukion Y-linja Yrityshautomomo

Muodostumassa olevaan toisen asteen koulutuskeskukseen ollaan toteuttamassa yrityshautomoa, joka osaltaan tukee paikallisen elinkeinoelämän tarpeita; Koulutuskeskuksen, opiskelijoiden sekä ylöjärveläisen elinkeinoelämän kanssakäy-

3.2.4 Toimitilapolitiikka

Kaupunki ei rakenna yritysten toimitiloja. Yritysten suoraa tukemista tai takausten myöntämistä ei harjoiteta.

Toimitiloja markkinoidaan aktiivisesti Ylöjärven Yrityspalvelu Oy:n kautta. Toimitiloista pidetään rekisteriä ja niistä tiedotetaan internetin välityksellä. Vuokra-asunto- ja muussa asuntotuotannossa pyritään varautumaan yritysten työvoimatarpeisiin. Tämä huomioidaan muun muassa kaupungin asuntopoliittisessa ohjelmassa.

3.2.5 Kuntamarkkinointi

Kuntamarkkinoinnista vastaa kaupunginjohtaja. Operatiivinen toiminta hoidetaan kaupungin virkamiesten sekä Ylöjärven Yrityspalvelu Oy:n toimesta.

3.2.6 Koulutus ja työvoiman saatavuus

Koulutetun työvoiman saatavuus pyritään turvaamaan yhteistyössä koulutuslaitosten kanssa. Kaupunki toimii aktiivisesti työvoimaan liittyvissä kysymyksissä hyödyntäen omaa työllisyysyksikköään sekä Ylöjärven työvoimatoimistoa.

Vetovoimainen kaupunki houkuttelee osaavaa ja työikäistä väestöä. Tämä on turvannut osaavan työvoiman saatavuuden yrityksille. Ylöjärvi sijaitsee Tampereen kaupunkiseudulla, joka on useissa tutkimuksissa mainittu Suomen vetovoimaisimmaksi seuduksi, tämä osaltaan tukee tulevaisuudessa sijoittumista kilpailukyiselle alueelle, kun kilpailu työntekijöistä kiristyy.

3.2.7 Paikalliset hankinnat

Kunta kilpailuttaa hankintansa hankintasäännösten mukaisesti. Tarjouspyynnöt ovat paikallisten yritysten käytettävissä.

3.3 Elinkeinotuet

3.3.1 Yrityslainojen takaukset

Ylöjärven kaupunki ei takaa yritysten lainoja. Kaupunki ei myöskään lainoita yrityksiä.

3.3.2 Avustukset

Kaupunki ei myönnä yrityksille avustuksia.

3.3.3 Yritysten kehittämishankkeiden rahoitus

Kaupunki ei pääsääntöisesti rahoita yritysten omia kehittämishank-

keita. Yritysrhmiem kehittämishankkeihin kaupunki voi kuitenkin osallistua osarahoittajana tarpeen mukaan.

Kurun ja Viljakkalan kaupunginosissa on saatavissa yritystoimintaan liittyviä EU-ohjelmaperusteisia kehittämis- ja investointitukia. Kehittämis- ja investointitukiin liittyvissä asioissa yrittäjiä palvelee Pirkanmaan ELY-keskus.

3.3.4 Palkitsemiset ja huomioimiset

Kaupunki pyrkii huomioimaan yrittäjien ja yritysten tasakymmenvuotiset merkkipäivät sekä muut yrittäjien saamat merkittävät huomionosoitukset. Ylöjärven Yrityspalvelu Oy palkitsee vuosittain Ylöjärven elinkeinopalkinnolla merkittävän teon ylöjärveläisen elinkeinoelämän edistämisessä.

Kaupunki toimii yhteistyökumppanina muiden tahojen kanssa muun muassa yrittäjähdistyksiensä vuosittaisissa palkitsemistilaisuuksissa.

3.4 Elinkeinopolitiikan resurssit

3.4.1 Yritysneuvonta

Yritysneuvonta Ylöjärvellä hoidetaan Ylöjärven Yrityspalvelu Oy:n välityksellä. Kysyntä ja tarpeet on pystytty täyttämään Tampereen Seudun Uusyrityskeskus ry:n EnsiMetrin avulla. Yrityspalvelussa EnsiMetrin palvelupisteestä vastaa yritysasiainmies ja muusta yritysneuvonnasta toimitusjohtaja. Lisänä yritysneuvontatyössä käytetään rekisteröityneitä ulkopuolisia asiantuntijoita sekä muita yritysneuvontaverkostoon kuuluvia yhteistyökumppaneita, kuten ELY-keskusta, Finnveraa jne.

3.4.2 Hanketyöhön osallistuminen

Elinkeinojen edistämishankkeet on resursoitu osittain kaupungin hallituksen käyttövaroihin ja osittain Ylöjärven Yrityspalvelu Oy:lle. Ohjelmakauden aikana hankerahoitus pyritään kokoamaan yhteen kustannuspaikkaan. Laajemmista seutua koskevista hankkeista pyritään tekemään yhteisiä linjanvetoja Tampereen kaupunkiseudun muiden kaupunkien kanssa.

3.4.3 Budjetointi

Elinkeinopolitiikan hoitamiseen ja edistämiseen liittyen kaupunki rahoittaa kokonaan omistamansa Ylöjärven Yrityspalvelu Oy:n toi-

minnan tehdyn ostopalvelusopimuksen mukaan ja osa rahoittaa Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysyritys Tredea Oy:tä asukasluvun suhteessa tehdyn palvelusopimuksen mukaisesti.

3.4.4 Käytännön elinkeinoasioiden päätöksenteko

Elinkeinopoliittiset linjaukset Ylöjärvellä tekee kaupungin valtuusto, ja päätökset toimeenpantavaa kaupunginhallitus. Kaupungin elinkeinopoliitikasta vastaava virkamies on kaupunginjohtaja, joka kutsuu avukseen valmistelua varten tarvittavat virkamiehet säännölliseen yhteistyöhön. Käytännön operatiivinen toiminta on ostettu Ylöjärven Yrityspalvelu Oy:ltä. Ylöjärven Yrityspalvelu Oy:tä puolestaan johtaa yhtiöjärjestyksen mukaan 5–8 jäseninen hallitus, joka koostuu kaupungin ja elinkeinoelämän vaikuttajista. Ylöjärven Yrityspalvelu Oy:n operatiivista toimintaa hoitaa kahden hengen vakituinen henkilöstö.

3.4.5 Elinkeino-ohjelmatyön ylläpito ja tiedotus

Elinkeino-ohjelmatyön päivityksestä ja siihen liittyvästä tiedotuksesta huolehtii Ylöjärven Yrityspalvelu Oy.

Ylöjärven Yrityspalvelu Oy:n keskeisiksi toiminnan painopisteiksi on määritelty:

- Aktiivinen rooli tontti- ja toimitilapolitiikassa
- Uusien ja olemassa olevien yritysten kehittämistyössä mukana oleminen
- Uusyritystoiminta Ensimetrin kautta aloittavien yritysten neuvonta
- Yrittäjyyden edistäminen ja yrittäjyyskasvatuksen kehittäminen
- Kaupungin yrittäjyysilmaston pitäminen avoimena ja luotamuksellisena
- Kaupungin markkinoinnin toteuttaminen
- Seutuyhteistyön toteuttaminen elinkeinotoimeen liittyvien tehtävien osalta

Lisäksi kaupungin elinkeinotyötä vie eteenpäin virkamiehistä koostuva Ylöjärven kaupunginelkeinoryhmä.



4. Elinkeinopolitiikan tavoitteet vuosille 2010–2015

Elinkeinoelämän toimintaympäristön kehittämiseksi ja asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi pyritään käyttämään Ylöjärven kaupungin ja Ylöjärven Yrityspalvelu Oy:n tarjoamat resurssit kattavasti sekä hyödynnetään seudullisen yhteistyön kautta avautuvia mahdollisuuksia.



TAVOITTEET	MENESTYSTEKIJÄT	TOIMENPITEET 2010–2015	MITTARIT	TAVOITTEET	MENESTYSTEKIJÄT	TOIMENPITEET 2010–2015	MITTARIT
<ul style="list-style-type: none"> PK-yritystoiminnan kehittäminen. 	<ul style="list-style-type: none"> Olemassa olevan ja uuden pk-yritystoiminnan kehittäminen. Aktiivinen panostaminen uusien yritysten sijoittumiseen. 	<ul style="list-style-type: none"> Pk-yritysten toimintaympäristön kehittäminen. Aktiivinen yritysten hankinta ja sijoituspalvelu. Tietojen välittäminen toimiville yrityksille erilaisista julkisista ja yksityisistä tukija palvelumahdollisuuksista. 	<ul style="list-style-type: none"> Vähintään 12 myytyä yritystonttia vuosittain/tai 12 000 kem². Toimiville yrityksille välitettyjen neuvontaja kehittämisspalveluiden lukumäärä. 	<ul style="list-style-type: none"> Uusyrittäjätoiminnan aktiivinen edistäminen. 	<ul style="list-style-type: none"> Uusyrittäjätoiminta Ensimetrin kautta tapahtuva paikallinen alkavien yritysten neuvonta. Paikallisen elinkeinoelämän tarpeista lähtevän yrityshautomon toteuttaminen. 	<ul style="list-style-type: none"> Laadukas alkavien yritysten neuvonta Ensimetrin palvelupisteessä. Yrittäjyyden edistäminen ja yrittäjyyskasvatuksen kehittäminen, mm. yhteistyö lukion Y-linja ja erilaiset yrityskurssit. 	<ul style="list-style-type: none"> Vähintään 100 perustettua uutta yritystä vuosittain. Aloittavien yritysten elinkaaren seuranta. Hyvät arvosanat Ensimetrin toteuttamassa asiakastyytyväisyys tutkimuksessa. Yrityshautomon rakentuminen toisen asteen koulutuskeskukseen.
<ul style="list-style-type: none"> Laadukkaiden yritystonttien riittävyyden turvaaminen. 	<ul style="list-style-type: none"> Elinkeinoelämän toimintaedellytysten turvaaminen aktiivisen maa- ja kaavoituspolitiikan avulla. Riittävien kunnallisteknisten investointien kanavointi uusien yritysalueiden avaamiseen. 	<ul style="list-style-type: none"> Aktiivinen maanhankinta kaupungille uusia yritysalueita silmällä pitäen. Varattujen tonttien aktiivisesta rakentumisesta huolehtiminen. Nykyisten yritysalueiden tehokas hyödyntäminen uusien yritysalueiden kaavoittaminen. 	<ul style="list-style-type: none"> Riittävä raakamaareservi. Välittömästi myytävien yritystonttien lukumäärä. 	<ul style="list-style-type: none"> Maaseudun liitännäiselinkeinojen kehittäminen. 	<ul style="list-style-type: none"> Maaseudun liitännäiselinkeinojen mahdollisuuksien kartoitus ja olemassa olevien toimintojen tukeminen. 	<ul style="list-style-type: none"> Kartoitus palvelutarpeista kaupungin maaseutualueilla. Erilaisista kehittämis- ja investointitavista tiedottaminen. Neuvontapalveluiden kanavointi, palveluita tarjoaa muun muassa ProAgria-Pirkanmaa sekä Pirkanmaan ELY-keskus. 	<ul style="list-style-type: none"> Toteutuneiden investointien kehittämissuhteiden määrä.

tavoitteet 2010–2015

TAVOITTEET	MENESTYSTEKIJÄT	TOIMENPITEET 2010–2015	MITTARIT	TAVOITTEET	MENESTYSTEKIJÄT	TOIMENPITEET 2010–2015	MITTARIT
<ul style="list-style-type: none"> Kaupan- ja palveluliiketoiminnan kehittäminen. 	<ul style="list-style-type: none"> Kaupallisten palveluiden edelleen kehittäminen ja monipuolistaminen. Keskustan kehittämissuunnitelman laadinta. Kaupan sijoittumisvaihtoehtojen kartoitus tulevaisuudessa. 	<ul style="list-style-type: none"> Aktiivinen rooli palveluvalikoiman edelleen kehittämisessä. Tarkastelu siitä, minne kauppaa jatkossa tulee sijoittumaan ja missä muodossa. Palveluliiketoiminnan mahdollisten aukkojen kartoitus. 	<ul style="list-style-type: none"> Kaupallisten palveluiden määrällinen kasvu mm. tarvittavien lähikauppojen ja erikoiskauppojen rakentuminen. Palveluliiketoiminnan kehittyminen. 	<ul style="list-style-type: none"> Matkailun kehittäminen. 	<ul style="list-style-type: none"> Matkailullisten vahvuksiin esiin nostaminen. Matkailuelinkeinon – ja yrittäjyyden kehittäminen. 	<ul style="list-style-type: none"> Aktiivinen kaupunkimarkkinointi ja tiedotus. Kaupungin kehittämissuunnitelman hankkeet. Seitsemisen kansallispuiston matkailullisten mahdollisuuksien läpikäynti sekä vesistömatkailun mahdollisuuksien kartoitus Näsijärvellä esimerkiksi Piimeensalmen venesataman osalta. 	<ul style="list-style-type: none"> Panostukset tiedotukseen, matkailuinfopisteen ylläpitoon sekä kaupungin markkinointiesitteisiin. Selvitys Seitsemisen kansallispuiston yritysyhteistyö mahdollisuuksista. Vesistömatkailun mahdollisuuksien selvittäminen.
<ul style="list-style-type: none"> Työvoiman saatavuudesta huolehtiminen. 	<ul style="list-style-type: none"> Toisen asteen oppilaitoshankkeen eteneminen. Yhteistyö Tampereen seudun muiden kuntien kanssa. Yhteistyö Tampereen seudulla toimivien yliopistojen, korkeakoulujen ja muiden oppilaitosten kanssa. 	<ul style="list-style-type: none"> Aktiivinen vaikuttaminen koulutusmahdollisuuksien kehittämiseen. Keskustelu ja yhteistyö mahdollisiin kehittämishankkeisiin liittyen. Erilaisten koulutuspalveluiden kanavointi yrityksille. Monipuolisten asuntoratkaisujen tarjoaminen. 	<ul style="list-style-type: none"> Toisen asteen oppilaitoksen rakentuminen. Erilaisten kehittämishankkeiden muodostuminen yhteistyössä Tampereen seudun kanssa. 	<ul style="list-style-type: none"> Tiestön ja liikenneyhteyksien edelleen kehittyminen koko kaupungin alueella. 	<ul style="list-style-type: none"> Edunvalvontatyö tiestön kehittämiseksi ja liikenneyhteyksien edelleen parantamiseksi: esimerkiksi VT3:n uusi linjaus Ylöjärven alueella, Tampere-Ylöjärvi-välin kehittäminen, kantatie 65 välin Kyrönlahti-Virrat parantaminen sekä muut mahdolliset tärkeät tie- ja tiestön kehittämishankkeet. 	<ul style="list-style-type: none"> Aktiivinen osallistuminen keskusteluun ja edunvalvontatyöhön. Tärkeiden liikennehankkeiden edistäminen. 	<ul style="list-style-type: none"> Tiestön parantaminen ja liikennehankkeiden edistyminen.
<ul style="list-style-type: none"> Seutuyhteistyö. 	<ul style="list-style-type: none"> Yhteistyö Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysyritys Tredea Oy:n kanssa. Yhteistyö Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän kanssa. 	<ul style="list-style-type: none"> Seudullisen elinkeinostrategian valmistuminen. Tredean tarjoamien palveluiden aktiivinen hyödyntäminen. Osaamiskeskusohjelman kehittäminen ja innovaatiopalveluiden hyödyntäminen. 	<ul style="list-style-type: none"> Tredea Oy:n avulla sijoittuneiden yritysten lukumäärä. Kehittämishankkeiden paikallisten vaikutusten arviointi. 	<ul style="list-style-type: none"> Kaupungin ja yrittäjien välisen vuoropuhelun edelleen tiivistäminen. 	<ul style="list-style-type: none"> Avoin ja luottamuksellinen yritysilmasto kaupungissa Yritysmuutoksen asenne kaupungin eri hallinnonaloilla. 	<ul style="list-style-type: none"> Aktiivinen vuoropuhelu yrittäjien ja kaupungin välillä Yhteistyö erilaisten tärkeiksi koettujen asioiden edistämiseksi. 	<ul style="list-style-type: none"> Vuosittaisen kaupunki ja yrittäjät kohtaavat -foorumien järjestäminen. Elinkeino-ohjelman säännöllinen päivittäminen.